



Investerarens syn på produktionsplanering

UIC, Uppsala

8 mars 2012

Eric Martin

Hämta bilderna på www.afema.se

Eric Martin

- 30 år i branschen
- Arbetat med riskkapital
 - 15 år i olika riskkapitalbolag
- Arbetat med entreprenörer
 - Afema AB – Eget konsultbolag, affärsutveckling av ägarledda företag
- Uppdrag
Genom åren hundratalet styrelseuppdrag samt ett och annat VD-uppdrag.
 - Nu bl.a. styrelseordförande i Mentor Online AB, informationsföretag inom B-to-B som omsätter närmare 200 MSEK. Siktat mot notering 2013.
- I Erfarenhetsbanken finns bl.a.
 - Engagemang i mer än 100 bolag i de flesta branscher
 - Byggt Micronic Lasersystems från 0 – 350 MSEK
 - Byggt IVT Värmepumpar från 50 – 400 MSEK
- Tidigare även ordförande i
 - Svenska Riskkapitalföreningen
 - Connect Östra Sverige
- Civilekonom med teknisk påbyggnad
- Dold talang
F.d. landslagscoach i vattenskidor

Venture Capitalist

= (minoritets-)investerare i onoterade företag med ett aktivt och tidsbegränsat ägarengagemang

- ❑ Investeringshorisont 3-7 år
- ❑ Tydlig exit-plan

- ❑ Inga överraskningar

Risikkapitalistens process

- ❑ Deal flow
 - 5000 st (5-10 år)
- ❑ Screening
 - Red flags
- ❑ Due diligence
 - 500 st
- ❑ Förhandling - Avtal
 - 20 st
- ❑ Investering
 - 10 st
- ❑ Monitoring
- ❑ Exit
- ❑ Efterkalkyl
 - 3 förluster
 - 3 plus-minus-noll
 - 3 vinst
 - 1 raket

Red flags

□ Red flags

- Grundkriterier – Out of scoop
- Entreprenörens egenskaper
- Bristande sälj
- Bristande kundnytta
- Begränsad tillväxtpotential
- Svaga exitmöjligheter
- Multipla risker
- Annan (exit-)agenda

□ Produktion

- Filosofi (Vad? Hur? Varför?)
- Investerings effektivitet
- Kontroll
- Produktivitet
- Effektiviseringsprogram
 - Sälj
 - Volymer
 - Intäkter
 - Kapital

Finansiering

Entreprenörens grundfrågor

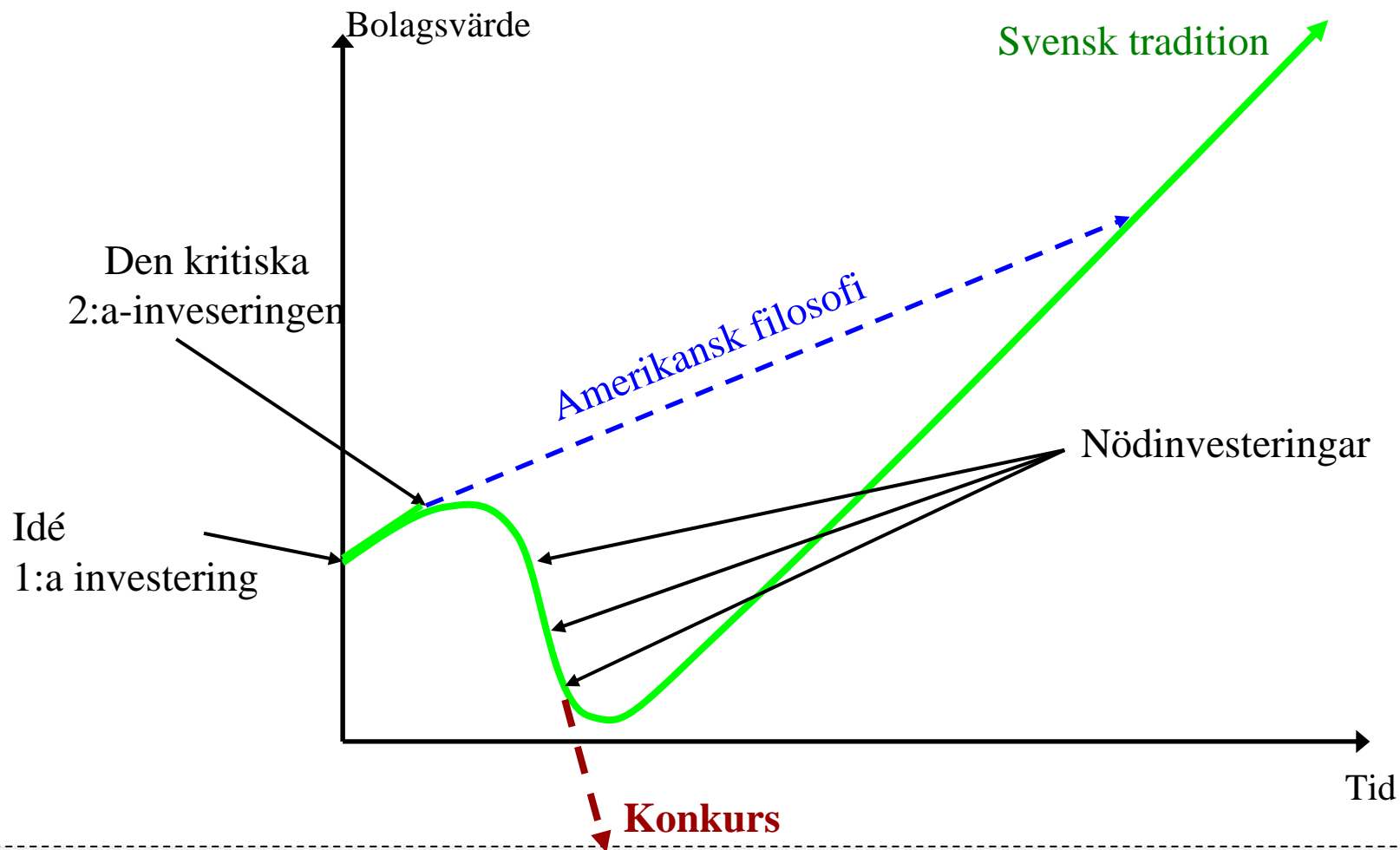
□ Hur mycket?

- Antal MSEK?
- Ta i så det räcker! Dyrt när pengarna är slut!
- Om det går bra kommer mer pengar att behövas för expansion!

□ Hur länge?

- Antal år?
- Analysera återbetalningsförmågan!
- Försök behålla valfrihet!

Akbars kurva



Strategiöversikt

BAS	Inhouse	Semi-extern	Extern
Konstruktion	Egna resurser	Egen regi	Uppdrag
Produktion	Egna resurser	Lego-produktion	Externa komponenter
Kvalitet	Egna resurser	Egen metodik	Externt testhus
Sälj	Egen säljkår	Agenter	Återförsäljare i egen regi
Distribution	Egna resurser	Inhouse broker	Lagerhotell Speditörer

Pagina

<i>Böcker</i> <i>250: -/st</i>	Inhouse	Semi-extern	Extern
Konstruktion	<i>Titelval</i> <i>Synopsis</i>	<i>Projektledare</i>	<i>Författande</i> <i>Illustration</i>
Produktion <i>Batch 1 år</i>		<i>Projektledare</i>	<i>Tryck</i> <i>Bindning</i>
Kvalitet		<i>Projektledare</i>	<i>Konsulter</i>
Sälj	<i>Egen säljkår</i> <i>Postorder</i>		<i>Bokhandeln</i>
Distribution			<i>Lagerhotell</i>

IVT

<i>Värmepumpar</i> <i>30 000: -/st</i>	Inhouse	Semi-extern	Extern
Konstruktion	<i>Konstruktörer</i>		
Produktion <i>Kontinuerlig batch</i>	<i>Montering >>></i> <i>Slutmontering</i>	<i>Halvfabrikat</i> <i><<<</i>	<i>Komponenter</i> <i><<<</i>
Kvalitet	<i>Testkörning</i> <i>Protokoll</i>		
Sälj	<i>Utbildning av ÅF</i>		<i>ÅF</i>
Distribution			<i>Installatörer ÅF</i>

Micronic

<i>Laserritare</i> <i>0,5-5 MUSD/st</i>	Inhouse	Semi-extern	Extern
Konstruktion	<i>Projektledare</i> <i>Konstruktörer</i>	<i>Konsulter i M:s lokaler</i>	
Produktion <i>One off</i>	<i>Montering</i> <i>Programmering</i>	<i>Montering i M:s lokaler</i>	<i>Komponenter</i>
Kvalitet	<i>Egna resurser</i> <i>Kundinspektion</i>		
Sälj	<i>Egen säljkår</i>	<i>Agenter</i>	
Distribution	<i>Utbildning av kund</i>		<i>Installation av M:s personal</i>

Strategiöversikt

	Primärt	Sekundärt
Konstruktion	Kontroll	Effektivitet
Produktion	Effektivitet	Trappstegs- insikter
Kvalitet	Kontroll	Feedback
Sälj	Effektivitet	Feedback
Distribution	Effektivitet	Feedback

Konsortialavtal

I. Investering

- Hur stor andel för hur mycket pengar
- **Garantier**

II. Affärsutveckling

- Styrelseplatser
- Veto

III. Exit

- Ägarmål
- Tidsaxel
- **Avvikelse från plan**

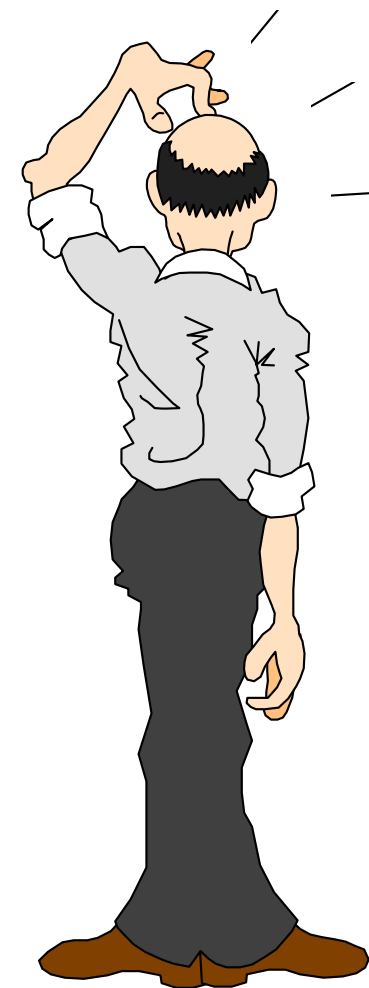
IV. Advokatyr

- Tvist mm

Hur välja riskkapitalist

- ❑ Motiven
- ❑ Musklerna
- ❑ Personkemin
- ❑ Track record - referenser
- ❑ Nätverk
- ❑ Kompetens

*Kom ihåg att
Små investeringar kräver
Små investerare på
Små avstånd*



3 * Tre ord på vägen

- 3F
- Sälj – Sälj – Sälj
- Göra tvärt om?

■ *Afema*

| Afema AB
+

www.afema.se

Segelbåtsvägen 12
112 64 STOCKHOLM

eric.martin@afema.se
0705-922 899